

Gerard nog boordevol **vitamine Cleve**

Apetrots is Gerard van Pelt op Cleve & Zonen, maar minstens zoveel op Van Pelt & Dochter. Al snel laat hij een interview zien waarin Mireille vertelt over de beoogde opvolging als directeur.

Rotterdams grootste containergroupeer bestaat 75 jaar en de baas 67. Maar wanneer wordt de kop boven het interview: 'Vrouw aan het hoofd in reisbureau voor goederen', werkelijkheid?

Mireille (33) werkte al in haar schoolvakanties bij Cleve, rondde na de Jan Backx de opleiding bedrijfseconomie aan de HES af, en doet nu aan de Van Weerden Poelmanweg een toernee langs alle afdelingen. Bovendien is pa in 1958 begonnen met werken (in de Rijnvaart), zodat hij het voor de mijlpaal vijftig jaar ook niet meer hoeft te doen. Dus wanneer gaat Gerard genieten van zijn welverdiende rust, en geld? Bijklassen voor een leefbaar pensioen hoeft niet; Quote 500 noemde hem onlangs de rijkste inwoner van zijn woonplaats Albrandswaard. "Of dát klopt, weet ik niet; het bedrag komt in de richting. Het zit overigens allemaal in Cleve." Het bedrijf, met 140 man in Rotterdam en tien in Antwerpen, wordt sowieso ooit eigendom van zijn twee dochters, van wie de oudste een carrière als jurist heeft en niet de zaak in wil.

Respect

Dus...? "Vaktechnisch zou Mireille de zaak nú al kunnen overnemen. Zij heeft heel goede mensen om haar heen, die in staat zijn het bedrijf te leiden. Maar ik wil nog niet stoppen. Ik vind het spelletje veel te leuk, en het respect dat ik in de haven heb ook. Ja, ik ben best eerzuchtig. Ik wil graag mensen blijven motiveren, opleiden. Na 28 jaar als KNVB-scheidsrechter leer je ook goed om te gaan met mensen die met verhitte koppen tegenover elkaar staan. Ik zeg hier ook



△ GERARD VAN PELT MET HET COMPLETE PERSONEELSBESTAND VAN CLEVE, NEGENTIEN MAN, IN EEN DAGBLAD SCHEEPVAART ADVERTENTIE VAN 1984. HET ZIJN ER NU 150.

huis mag gaan. Als er problemen thuis zijn, weet ik dat ook. Daar heb ik oor voor en maak ik een HRM-prioriteit van." Iets van een einddatum zal er toch wel in potlood staan? Zeventig jaar misschien?

blijven. Ik ga tot mijn dood door. En als ik dan over een paar jaar wil minderen, zien we dat dán wel." "Kan ik niet delegeren? Integendeel; hoeveel keer heb je nu bijvoorbeeld mijn telefoon gehoord? Ik krijg vijf telefoontjes per dag. Ik ben strateeg en verder vraagbaar." Het delegeren is voor een deel te danken aan de continuïteit onder het personeel. We komen hierop naar aanleiding van de regelmatige personeelsadvertenties op Radio Rijnmond: "Cleve, met een C." Gevraagd of er misschien een groot verloop is - "Betaal je wel genoeg?" - haalt Van Pelt een paginagrote advertentie in Dagblad Scheepvaart tevoorschijn uit 1984. Een groepsfoto van alle negentien medewerkers toen Cleve vijftig jaar bestond. Van Pelt was toen net een jaar enig eigenaar van het bedrijf waar hij in 1975 is begonnen, als tweede personeelslid, komend van een expeditieafdeling van Philips. "Van die negentien man werken er nog steeds vijf bij ons. Drie zijn er overleden en enkelen zijn 'normaal' weggegaan. Kinderen gekregen, gemigreerd. Daarnaast hebben we twintig mensen met tien tot 25 dienstjaren en 39 met vijf tot tien dienstjaren. Veel van onze radio-commercials zijn trouwens alleen voor de naamsbekendheid, reclame. Zoals deze zomer 'Lang zal Cleve Leve', naar aanleiding van het jubileum. Overigens zoeken we nog steeds mensen, waaronder een chef

expeditie en iemand op de boekhouding. Ondanks de crisis gaat er niemand uit. Nú nog wordt iedereen vervangen wiens contract afloopt, en ons personeelsbestand is sinds het uitbreken van de recessie uitgebreid. Onder andere de sales afdeling is uitgebreid. Als het werk weer komt, wil ik er klaar voor zijn. Ik ga sterker uit de recessie terugkomen."

Hobbies?

Dat hij dochter Mireille nog wat meer tijd gunt voor haar kind, brengt desondanks niet gelijktijdig Van Pelts hobbies naar de achtergrond. Want als hij niet werkt, dan is dat: "Aan Cleve denken. Hoe kan ik de zaak verder perfectioneren? Soms lezen, maar dat is nog altijd meer vakpers dan boek of krant. We zijn vier keer met de HAL gaan cruisen, maar dat gaat zeker niet mijn hobby worden. Mensen voor een tweede huis zijn we evenmin. Het liefst hebben we eters te gast of gaan we met een paar vrienden in de jacuzzi in de achtertuin zitten (toont foto). We hebben vier kilometer vrij uitzicht over het water. Mijn vrouw raakte op een miljonairsbeurs een keer gecharmeerd van een jacht. Zij doet trouwens de loonadministratie. Ze kon hem zó krijgen, maar ik heb gezegd: dan hebben er in het weekend een heleboel mensen plezier op, en staat er één slaaf tussen. Dat ben Jij. Terwijl ik er doordeweeks naar kan gaan kijken zeker." ●